

4.Махуренко Г.С. Методологические основы проектной деятельности / Г.С. Махуренко // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб. наук. праць. – Луганськ: СХУ ім. В.І.Далі, 2004. – №3(9). – С. 98-108.

5.Маляренко В.А. Енергетика і навколишнє середовище / В. А. Маляренко. – Харків: САГА, 2008. – 364 с.

6.Торкатюк В.И. Совершенствование стратегии формирования системы энергосбережения в строительной отрасли / В.И. Торкатюк, Л.Г. Бойко // Коммунальное хозяйство городов: Науч.-техн. сб. Вып.58. – К.: Техніка, 2004. – С.3-16.

7.Ганжа В.А. Основы эффективного использования энергоресурсов / В. А. Ганжа. – Минск: Белорусская наука, 2007. – 451 с.

8.Волкова В.Н. Основы теории систем и системного анализа / В. Н. Волкова, А. А. Денисов. – СПб.: СПбГТУ, 2007. – 448 с.

9.Тімченко Р.О. Проблеми реконструкції житлової забудови України / Р. О. Тімченко // Вісник КПУ. – 2011. – Вип.27 – С.3-5.

10.Власенко С.Г. Підвищення енергоефективності будівель (досвід США) / С. Г. Власенко, Г. В. Терещенко // Електроний журнал ЕСКО. – 2011. – №1. – Режим доступу: <http://esco-ecosys.narod.ru/journal/journal109.htm>.

*Отримано 16.07.2012*

УДК 69.003 : 658.152.011.46

А.И.МЕНЕЙЛЮК, д-р техн. наук, И.С.ЧЕРНОВ

*Одесская государственная академия строительства и архитектуры*

## **ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА**

Представлены организационно-технические решения, направленные на повышение финансовой устойчивости строительного предприятия в условиях финансового кризиса. Исследования проводились на примере строительной организации, специализирующейся на возведении жилых зданий.

Представлено організаційно-технічні рішення, спрямовані на підвищення фінансової стійкості будівельного підприємства в умовах фінансової кризи. Дослідження проводилися на прикладі будівельної організації, що спеціалізується на зведенні житлових будівель.

The paper presents the organizational and technical solutions aimed at improving the financial sustainability of the construction companies in the financial crisis. The studies were conducted on the example of a construction company specializing in the construction of residential buildings.

*Ключевые слова:* кризис, финансирование, консервация, финансовая устойчивость, остановка строительства, план мероприятий.

В результате финансового кризиса, начавшегося в 2008 г., большинство строительных предприятий Украины оказалось в крайне затруднительной ситуации, связанной с острой нехваткой средств на продолжение строительства. В таких условиях любому из множества строительных предприятий Украины необходимо максимально сократить финансовые расходы и предотвратить потери лучших инженеров и рабочих. Отсутствие опыта решений подобных задач в информационных

источниках и нормативных документах обосновывает необходимость выбора эффективных организационных мероприятий, направленных на повышение финансовой устойчивости строительной организации в условиях кризиса. Разработка плана таких мероприятий и является целью настоящей работы.

Под термином финансовой устойчивости в работе принято понимать возможность «выжить» в условиях кризиса. А именно: сохранить интеллектуальный потенциал организации (ИТР и квалифицированных рабочих); сберечь недостроенные здания и сооружения, технику и оборудование; имидж компании и возможность привлечь новых инвесторов.

В настоящий период большинство строящихся объектов в Украине и в Одессе, в частности, оказались в «замороженном» состоянии. Рассматривая способы уменьшения влияния финансового кризиса на конкретное предприятие, в первую очередь подразумевается улучшение его финансового состояния путем максимального сокращения затрат и увеличения его платежеспособности.

Руководство компании, осуществлявшей строительство жилого комплекса, состоящего из двух 10- и 16-этажных жилых зданий, также оказалось перед необходимостью решать вопросы, связанные с изменением финансовой ситуации в худшую сторону. Острая нехватка средств привела к необходимости проведения серьезных структурных изменений и реорганизации работы предприятия. Выбор и реализация наиболее эффективных организационных и технических решений позволяет компании остаться на рынке и сохранить свои позиции в будущем, а также сохранить контингент высококвалифицированных сотрудников и рабочих. Реорганизация компании и изменение ее политики позволили сохранить доверие инвесторов к фирме и поверить в ее способность выполнять свои обязательства, а также укрепить платежеспособность благодаря финансовой гибкости.

В обычных условиях специалисты рекомендуют (например, [1]) улучшить финансовое состояние предприятия следующим образом:

- снижая величины текущих и долговременных затрат;
- увеличивая объем текущих доходов путем увеличения финансовых поступлений и снижения оттока средств.

Однако, использование таких традиционных приемов в условиях кризиса не всегда стандартно и требует учета особенностей предприятий, возводимых объектов и т.п.

Представленные ниже организационно-технологические мероприятия разработаны на основе анализа финансовой деятельности некоторых предприятий строительной отрасли Одесского региона, обследо-

ния строящегося жилого комплекса и других зданий, анализа финансовых активов предприятий (в том числе движимого и недвижимого имущества), опроса специалистов о путях преодоления негативных последствий кризиса.

Возможные способы уменьшения текущих и долговременных затрат в кризисный период состоят в следующем:

1. Увольнение непрофессиональных, безынициативных и бесперспективных сотрудников из числа инженерно-технических работников.

2. Сокращение количества рабочих часов оставшимся ценным сотрудникам фирмы с разумным, в условиях финансового кризиса, понижением их заработной платы.

3. Переход на работу по смене «день через день» либо еще реже.

4. Сохранение профессионального и интеллектуального костяка фирмы.

5. Максимальное сокращение штата рабочих. Необходимо оставить самые профессиональные, надежные и проверенные кадры, проработавшие на фирме наибольшее количество времени и положительно себя зарекомендовавшие.

6. За счет организации новых видов деятельности (например, обучение и переподготовка кадров) предоставить рабочие места оставшимся сотрудникам предприятия.

7. Назначение начальника строительного участка ответственным за выполнение работ по консервации строительного объекта. Рекомендуется назначить его помощниками прорабов из числа оставшихся лучших сотрудников.

8. Выполнение работ по консервации строительного объекта силами наиболее профессиональных и ответственных рабочих.

9. После выполнения работ по консервации необходимо определить периодичность осмотра состояния конструкций, строительных материалов, машин, механизмов, оборудования и общего состояния строительного участка.

Способы повышения доходности строительного предприятия в кризисный период:

- снижение объема запасов неиспользованных строительных материалов на складах путем их частичной реализации;
- продажа части неиспользуемой техники, оборудования, машин и механизмов или передача их в аренду;
- активная работа по привлечению капиталов для продолжения строительства даже в неблагоприятных финансовых условиях, в том числе участие в государственных кредитных программах.

Важкой частью планируемых организационно-технических мероприятий является консервация объектов, машин, механизмов и неиспользованных строительных конструкций. Необходимость реализации этой части плана определяется уровнем финансирования.

Необходимо иметь в виду то, что консервация эффективна лишь на определенных этапах возведения зданий. Это могут быть: нулевой цикл, включая засыпку пазух котлована, каркас здания, объект с ограждающими конструкциями и кровлей (хотя бы временной) и т.п. [2]. В качестве примера ниже приведен разработанный план первоочередных мероприятий по консервации жилого 16-этажного здания в г. Одессе по ул. Косвенной:

- 1) создать систему водоотведения с площадки, не допускающую попадания воды в котлован;
- 2) устроить приямок-отстойник для откачки воды из котлована;
- 3) откачать воду из котлована грязевым насосом в приямок-отстойник;
- 4) после технологического перерыва перекачать воду из приямка-отстойника в ливневую канализацию;
- 5) просушить бетонные конструкции на 3-4 мм;
- 6) устроить гидроизоляцию конструкций;
- 7) закрыть стены фундамента от попадания воды;
- 8) обработать выпуски арматуры специальными антикоррозийными составами;
- 9) осушить и закрыть стыки и технологические швы конструкций от попадания воды;
- 10) произвести учет разбросанных стройматериалов, оборудования, механизмов и изделий;
- 11) обеспечить освещение участка в темное время суток;
- 12) обеспечить профессиональную круглосуточную охрану объекта, полностью исключить доступ посторонних (особенно детей) на строительный участок;
- 13) ликвидировать ямы и траншеи на участке;
- 14) вывезти и утилизировать строительный мусор и другие отходы;
- 15) перевести дорогостоящее оборудование, технику, строительные материалы на складское хранение или построить временное помещение для их хранения;
- 16) устроить навес для хранения железобетонных конструкций, кирпича, песка и т.п.

Разработанный нами план организационно-технических мероприятий позволил компании значительно снизить расходы и сохранить контингент квалифицированных специалистов.

1. Грабовый П.Г. Экономика и управление недвижимостью / П.Г. Грабовый. – М.: АСВ, 1999. – 567 с.
2. Данилов Н.Н. Технология строительного производства / Н.Н. Данилов. – М.: Высш. шк., 2001. – 325 с.

*Получено 29.03.2012*

УДК 658 : 001.891

Л.С. ЧЕРНОВА

*Национальный университет кораблестроения им. Адм. Макарова, г. Николаев*

### **РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ СОЗДАНИЯ ЭНЕРГОГЕНЕРИРУЮЩИХ УСТАНОВОК – СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ**

Рассматривается современное состояние мирового энергетического потенциала и Украины в частности. Предполагается использование газотурбинных двигателей для выработки электроэнергии и обосновывается целесообразность этих мероприятий.

Розглядається сучасний стан світового енергетичного потенціалу і, зокрема, України. Запропоновано використання газотурбінних двигунів для виробітки електроенергії та обґрунтовано доцільність цих заходів.

The present state of the world power potential and, particularly, of the Ukraine has been considered. It is suggested to use gas turbine engines for the electric power production and such measures suitability has been justified.

*Ключевые слова:* газотурбинные двигатели, энергогенерирующие установки, турбодетандорные установки.

Начало XXI века характеризуется несколькими основными факторами. К ним относятся все возрастающее потребление электроэнергии, необходимость экономического расхода имеющихся мировых запасов топлива, малая перспективность развития атомной и гидроэнергетики на имеющемся уровне мирового технологического развития, все более повышающийся уровень загрязнения окружающей среды. Наряду с этим, наличие разведанных запасов природного газа и нефти, а также возможность получения и использования альтернативных топлив, получаемых из каменного угля и продуктов вторичной переработки, уже сейчас позволяет определить наиболее перспективный путь развития энергетики в XXI ст. Это путь технологий высокоэффективного сжигания различного топлива, в том числе и бросового, и глубокой утилизации используемых энергетических ресурсов.

В то же время надо отметить, что на современном этапе развития мировой цивилизации на электричество возложена роль ключевого энергоносителя в удовлетворении энергетических потребностей общества. На сегодняшний день суммарная установленная мощность всех электростанций мира составляет более 3 млн. МВт. По прогнозам аналитических центров США, эта цифра удвоится в течение ближайших 20 лет.